



shengxiangjianli

2025年第五期

总二百四十一期

云南盛翔

YUNNAN SHENGXIANG

导读：

头版：党建活动

二版：监理驿站

三版：项目交流

四版：经验交流

云南盛翔工程建设监理咨询有限公司

www.ynsxjl.com

电话：0871—8686123

传真：0871—8686123

学习善洲精神 践行初心使命

——盛翔支部组织观看电影《杨善洲》

为深入学习贯彻习近平总书记关于树立和践行正确政绩观的重要论述，充分发挥先进典型示范引领作用，引导全体党员干部坚定理想信念、强化宗旨意识，根据中共安宁市委党的建设工作领导小组办公室相关工作要求，近日，盛翔监理公司党支部组织全体党员干部集中观看电影《杨善洲》，开展沉浸式党性教育学习活动。

观影前，公司党支部书记王晓蕾作动员讲话，强调杨善洲同志是践行正确政绩观的杰出典范，是全体党员干部学习的精神标杆。要求全体党员干部以此次观影为契机，深刻感悟“草鞋书记”一心为民、淡泊名利、苦干实干的崇高精神，把学习成果转化为推动监理工作高质量发展的实际行动，立足岗位履职尽责，切实把为民服务、求真务实的理念融入工程监理全过程。

观影过程中，全体党员干部全神贯注、深受触动。影片生动再现了杨善洲同志退休后扎根大亮山，义务植树造林 22 年，将荒山变林海，用一生坚守初心、践行使命的感人事迹，深刻诠释了共产党员“对党忠诚、为民奉献、艰苦奋斗、廉洁奉公”的精神内涵。一幕幕真挚朴实的场景，一句句掷地有声的话语，让在场人员深受教育、备受鼓舞。

盛翔监理公司党支部将持续深化杨善洲精神学习成果转化，把学习弘扬先进典型精神与作风革命效能革命提升行动相结合，以杨善洲同志为榜样，坚守监理初心、严把工程质量关、守护安全生产线，以实干担当践行党员使命。同时，严格对照先进典型查摆不足、整改提升，引导全体党员干部以更加坚定的信念、更加务实的作风、更加有力的举措，推动监理工作提质增效，为地方建设高质量发展贡献盛翔力量。**【方雨】**





提升安全风险预判的能力

安全生产管理的监理工作既是项目监理的核心工作之一，也是监理工作难度高和风险较大的工作。这就决定了项目监理需要有较好的安全管理能力，尤其是安全风险预判的能力。只有结合不同建设项目的特点与施工需求对其进行必要的风险管控，超前预判和识别安全隐患，最大化降低项目安全风险的发生概率。但安全风险预判和识别可能面临信息不对称、经验不足、环境变化等挑战，需要监理人员具备丰富的专业知识和实践经验，以及敏锐的风险意识，同时，还需与项目各方密切沟通协作，共同应对风险挑战。

提升安全风险预判能力，首先要以学习促提升。学习包括法律法规、技术标准学习和实践学习两个方面。有关安全的法律法规、技术标准随着技术进步和管理提升在不断地完善和优化，这就要求每一位监理人员要与时俱进，适时掌握安全生产法律法规所要求的工作程序和职责，熟悉安全生产管理的相关技术标准，为做好安全生产管理工作奠定坚实的基础。在安全管理理论基础学习的基础上，要善于运用安全生产的法律法规、技术标准来解决或消除监理项目实施中的安全问题，在这过程中，既需要监理人员严格执行安全的有关规定开展安全管理，又要将安全的有关规定进行活化开展工作，有效解决安全问题，提升安全管理水平。通过安全管理活动不断实践，一方面能更深入、更透彻的理解安全相关法律法规、技术标准的条文内涵，另一方面能更好的活化和精准运用安全相关法律法规、技术标准指引安全管理工作，从而增强监理成效和服务价值。只有保持在学习中工作，在工作中学习，才能不断增强监理专业能力，以厚积薄发提升安全管理能力和安全风险的预判能力。

提升安全风险预判能力，其次要树立安全重在预防的思想。有了安全重在预防的思想，才会积极主动开展危险源识别和安全风险预判等一系列事前主动管理的工作，才可能说得上将安全问题消灭在萌芽状态。预防为主，既要讲意识，又要讲行动和措施。以做好“五个先”的预防工作，即“安全意识在先、安全责任在先、安全投入在先、建章执规在先、隐患预防在先”，统领项目安全管理工作，建立健全安全管理体系，把安全风险预判常态化，及时深入现场做好事故隐患排查和整改，才能创造更加安全的生产条件和环境。避免“说起来重要，干起来次要、忙起来不要”的安全管理方式。

提升安全风险预判能力，最后要树立安全动态管理的思想。在项目施工过程中，投入的人员及物等要素随着时间和环境的变化而变化。因而需要监理人员及时收集和捕捉项目运行的动向，适时深入现场掌握和了解实况，及时排查施工中出现的予以处理和纠偏。安全管理也如此，只有做到及时巡查，常抓问题和隐患整治，不断地根据施工中的动态情况，不断地进行安全风险预判，不断地调整和制定对应措施消除人的不安全行为和物的不安全状态，方能最大化的预防事故发生。监理人员有了安全动态管理的思想，才会把项目安全管理工作常态化，做到安全时时放心不下，避免安全管理工作抓一时、放一时。

总之，安全风险预判能力不是与生俱来的，更多的是通过工作实践积累，又运用于工作实践。每一位监理人员都要在工作中勇于实践和善于总结、善于积累，不断摸索监理安全管理的新方法和新路径，不断提升安全风险预判能力，为做好项目安全管理工作贡献自己的力量。**【夏继鹏】**



老旧小区改造心得

从事老旧小区改造监理这几年，最大的感触就是：这活儿和新建工程完全不是一个逻辑。新建项目是“在白纸上画图”，老旧小区改造更像是“在血管上做手术”，看不见的地下管线、随时变化的居民诉求、受限的作业面，每一项都考验着监理的综合协调能力。下面是我梳理的几点心得，供同行参考。

一、工作前移，摸底比开工更重要

老旧小区往往原始资料缺失，图纸和现场实际对不上是常态。经验告诉我，不能等着施工单位进场再发现问题。

进场前的“笨功夫”必不可少：联合社区、老住户一起回忆和指认地下管网走向，标记化粪池、电缆位置；逐栋排查屋面渗漏、外墙空鼓、楼道结构情况，形成影像台账。这套摸底资料，既是日后控制变更和签证的依据，也是向居民解释“为什么你家墙没铲”的直接证据。

二、居民沟通，要把监理例会开进楼栋里

在老旧小区，居民是直接的利害关系人，绕开他们推工作，一定会碰壁。我的体会是，监理不能只盯着施工单位的活儿，还要帮各方搭好沟通的桥。

在实践中，可以尝试把固定的监理例会延伸到场外：配合街道、社区开好“板凳会”“楼栋会”，用通俗语言解释“脚手架为什么先拆后搭”“屋面防水为什么不能下雨天做”。遇到有抵触情绪的居民，带着施工方案和检测数据上门，耐心说明“不拆这堵墙不影响结构安全，但拆了你的厨房会漏水”。多数矛盾，靠的是专业解释和情感沟通，而非硬性推进。

三、安全管理，要盯住“人、物、环境”三重变量

老旧小区改造无法全封闭施工，楼下住人、楼上干活是常态。安全管理必须做到无死角、动态化、人性化：

- “人”的变量：老年人和儿童常在作业区穿行。我一般要求施工单位设置双岗警戒，作业时段有专人引导，高温和午休时段严禁噪音施工。

- “物”的变量：材料随运随用，工完场清，避免占道。外架拆除、管沟开挖必须有监理旁站，防止土方滑塌或高空坠物。

- “环境”的变量：重点关注燃气、电力管线的保护。我的红线是：涉及燃气管道附近的开挖，必须先探挖、后交底，全程旁站，绝不放过任何侥幸心理。

四、质量控制，隐蔽工程要留下“居民看得懂”的影像

居民对改造质量的直观感受，往往来自于“屋顶不渗漏了”“下水道不反味了”。而这些效果，都藏在隐蔽工程里。

作为监理，我不只检查施工是否按图纸做，更要求防水层、散水沟清掏、化粪池清掏、管道接驳等关键工序的隐蔽验收，留下带时间、地点水印的影像资料，并定期公示。让居民看到政府投的资，都真正埋在了自己楼板下、墙里头，这比任何语言都更有说服力。



五、进度与造价，学会在“僵局”中找“活棋”

老旧小区改造的进度延误，最常见的原因是居民诉求突然变更和地下障碍物处理。我的心得是：签证和变更必须当场敲定，不欠“隔夜账”。完成后严格督促施工方实施。

发现与图纸不符的地下管线，立刻拍照、测量，召集建设、设计、施工、审计单位现场办公，当天签认工程量。对于居民的个性化合理诉求（如无障碍坡道调整），在政策允许范围内迅速促成设计变更，并明确费用处理事宜，避免因一户争议造成整栋楼窝工。在老旧小区改造中，效率有时直接决定了居民的忍耐力。

六、改造结束，服务不能“断线”

竣工验收不是终点。我会督促施工单位建立维保快反机制，并在项目部撤离前，将常见问题维修指引、紧急联系方式移交给社区。同时，把监理过程中形成的管线竣工图等一手资料归档，这份资料对社区日后维护而言，可能比竣工验收报告更宝贵。

最后想说：

老旧小区改造的监理，更像是“民生工程的大管家”。既要手握规范和图纸，讲原则；又要怀揣温度和耐心，会沟通。当看到住了几十年的老住户终于告别漏雨反味，在改造后的小区里露出笑容，这份职业的价值感是实实在在的。【杨雄】

我的五一假期

五一假期的昆明，阳光正好，微风不燥。趁着这难得的闲暇时光，我随着熙熙攘攘的人流，踏上了昆明西山之旅，去拜访那位静卧在滇池畔的“睡美人”。

刚来到西山脚下，热闹的茶马花街便扑面而来。这里汇聚了琳琅满目的美食摊位，烤乳扇的奶香、鲜花饼的甜香交织在一起，充满了浓浓的烟火气。许多游客像我们一样，在这里稍作休整，补充体力，准备迎接接下来的登山挑战。

沿着盘山栈道一路向上，游人如织，宛如一条蜿蜒前行的长龙。五月的西山早已是一片葱茏，郁郁葱葱的树木将山路遮蔽得严严实实，带来阵阵清凉。我们一路经过玉兰园，越过华亭寺，穿过三清阁，脚下的路逐渐从平缓的栈道变成了陡峭的石阶。一边是高耸的峭壁，另一边是狭窄的小道，虽然攀爬得有些气喘吁吁，但每当停下来俯视山下，看到那一辆辆如小甲虫般缓缓爬行的汽车，心中便涌起一股征服高山的成就感。

历经一个多小时的跋涉，终于到达了著名的“龙门”景点。站在龙门石坊下，抬头便是苍劲有力的“龙门”二字，脚下则是万丈深渊。此时此刻，百里滇池尽收眼底，毫无遮拦。极目远眺，水天一色，浩渺的湖面在阳光下波光粼粼，仿佛一块巨大的蓝宝石镶嵌在群山之间。难怪人们常说“不登西山，枉来昆明”，站在这里，才能真正领略到“苍崖万丈，绿水千寻”的壮阔意境。

这次五一西山之行，不仅是一次体力的考验，更是一场视觉的盛宴。在大自然的鬼斧神工与人文景观的交相辉映中，我感受到了昆明独有的山水魅力，这份属于初夏的山水记忆，将永远留存在我的心底。【高正生】